

## نهاد فراملیتی کشاورزی (4) خودباوری فرهنگی و اقتدار علمی، لازمه رویارویی با نهادهای تحمیلی

اسفتندیار عباسی

سایت اطلاع رسانی «در خدمت اصلاح الگوی مصرف»

[www.eabbassi.ir](http://www.eabbassi.ir)

توانا بود هر که دانا بود

فردوسی

در سه مقاله قبلی این گزارش توصیف شد که چگونه با طراحی زیرکانه و عملکرد برنامه ریزی شده، بنیادهای صاحب نفوذ صنعتی آمریکا با همکاری نهادهای دانشگاهی دنیا توانسته اند از یک سو نهادهای بومی مشارکت در بهره برداری از منابع آب و خاک را به نفع خود تضعیف و نابود کنند و از سوی دیگر فرهنگی رقابتی برای ایجاد انگیزه در خدمتگزاری به تجارت جهانی و تامین نیازمندی های بازارهای جهانی را در تولیدکنندگان، برنامه ریزان، سیاستگذاران و دیگر مسئولین کشورها به وجود آورند. بزرگترین درس این پدیده تاریخی-اقتصادی-سیاسی این است که نهادها هر چند سترگ و ریشه دار باشند (مثل نهاد بومی بُنه در کشور ما) می توان آنها را به نفع طراحان نهادهای جدید تغییر داد. پس نهاد فراملیتی کشاورزی، با تمام ساز و برگ صنعتی و دانشگاهی و سازمان های بین المللی حامی آن نیز را می توان به نفع ملت هایی که خواهان الگوی بومی پیشرفت اند تغییر داد.

انجام این مهم در تمامی سطوح، ملی، استانی، شهری و روستایی، قابل برنامه ریزی و اجراست. كما اینکه تلاش هایی الگوساز در اقصی نقاط جهان آغاز شده است. همان طور که نمونه های زیر، به ترتیب در کشور کویا، هند، ایالات متحده و ایران، نشان می دهد، لازمه پی ریزی و استمرار چنین تلاش هایی آگاهی تولیدکنندگان، مصرف کنندگان، سیاستگذاران و نخبگان علمی این حوزه از نامعقول بودن رفتارها و باورهای کنونی در مصرف، تولید و سیاستگذاری است. با فزونی تعداد این تلاش های موفق، روشن می گردد که راه های مولدتر و به مراتب سالم تر و پایدارتر تولید

محصولات کشاورزی که بتواند جایگزین روش های زیانبار و پرهزینه نهاد فراملیتی کشاورزی شود وجود دارد.<sup>99</sup>

### ● مورد ملی - کوبا

محلى سازی تولید و مصرف مواد غذایی در شهرها، برای تامین امنیت غذایی و صرفه جویی در انرژی

از اوایل دهه 1990 میلادی به این سو، سیاستگذاری کشاورزی در کوبا با محوریت محلى سازی تولید و مصرف مواد غذایی اتخاذ شده است. با فروپاشی اتحاد جماهیر شوروی، کوبا بزرگترین شریک تجارتی خود را از دست داد. شوروی سابق 50 درصد نفت، بخش عمدۀ ای از مواد غذایی و 85 درصد اقتصاد تجارتی کوبا را تامین می کرد. در واکنش به کمبودهای ناشی از این تغییر، از جمله کاستی های شدید غذایی، سوختی و سموم دفع آفات، مردم هر کجا که زندگی می کردند، از جمله در هاوانا (پایتخت) و دیگر شهرهای کوبا، اقدام به کشت محصولات غذایی برای مصرف خود با بهره گیری از شیوه های کشاورزی سنتی کردند. در ابتدا تلاش خودجوش مردم عادی، محرك و مجری این تحول عظیم اجتماعی و اقتصادی در کوبا بود، اما به تدریج سیاستگذاران نیز پتانسیل عظیم این حرکت مردمی در حفظ استقلال کشور در رویارویی با چالش بی سابقه تامین داخلی تمامی نیازمندی های اساسی مردم را دریافتند و از این رو در حفاظت از استمرار آن سرمایه گذاری کردند.

از منظر سیاستگذاری، اولین و مهم ترین اقدام دولت در تسهیل کشاورزی شهری، صدور مجوز برای استفاده شهروندان از اراضی متروکه و بی استفاده بود. هم اکنون بیش از دو دهه از آغاز این تلاش ملی در کوبا می گذرد و در این مدت سیاستگذاران مجموعه قوانین و خدمات جامعی برای تغییر کاربری زمین در محدوده شهرها برای مقاصد کشاورزی (تولید زراعی و دامی)، و همچنین انجام تحقیقات علمی برای ترویج کشاورزی با کود آلی در فضاهای نسبتا کوچک به وجود آمده است. توزیع بذر مناسب، ارائه خدمات مشاوره و ترویج کشاورزی به شهروندان زارع و نیز آموزش و اطلاع رسانی به خانواده ها در مورد تغذیه سالم با محصولات تازه و محلی، بخش های مهم دیگری از سیاست های حمایتی دولت بوده است. نتیجه اینکه، کشاورزی محلی و طبیعی امروز در

کوبا قادر است از فضاهای کوچک در گوش و کنار شهر و خانه‌ها بخش عمدی از غذای مورد نیاز مردم محلات شهری را تامین کند. سیاست‌های اتخاذ شده علاوه بر فراهم کردن نیازمندی‌های اساسی مردم، به اشتغال‌زایی وسیع در شهرها نیز کمک کرده است. یکی از چشمگیرترین دستاوردهای این پروژه ملی، تولید و توزیع غذا در کوبا بدون نیاز به وسائل حمل و نقل و نتیجتاً صرفه جویی صد درصدی در مصرف سوخت در این حوزه بوده است.

با توجه به تحول تدریجی سامانه جدید تولید کشاورزی، به نظر می‌رسد که نهادی بومی و مناسب با فرهنگ، اقلیم و امکانات موجود برای کشاورزی در کوبا شکل یافته است. در این راستا، دولت خود را موظف به ایجاد زیرساخت‌های مورد نیاز و تامین وام‌های کم بهره کرده است. سامانه جدید متنوع و انعطاف‌پذیر است، کما اینکه تکنولوژی و دانش لازم برای تولید غذا در فضاهای بسیار کوچک، مثل بالکن و حیاط منازل، روی دیوارها و در مزارع کوچک شهری در اماكن عمومی و پشت بام خانه‌ها، ترویج می‌شود. مزارع کوچک شهری غالباً به ثبت رسیده‌اند و تحت نظارت شهرداری فعالیت می‌کنند. مرجین کشاورزی شهری در مورد فناوری‌های مناسب، کودهای زیستی، روش‌های تبدیل زباله به کمپوست و بازیافت انواع ضایعات شهر وندان را راهنمایی می‌کنند. دولت از فعالیت‌های تحقیقاتی و نوآوری در تکنولوژی مرتبط با کشاورزی شهری نیز حمایت می‌کند. فروش محصولات خوراکی در محل تشویق می‌شود. بازارچه‌های محلی و بازارهای روز نیز برای عرضه انواع محصولات مزارع شهری به وجود آمده است. یارانه دولتی برای تسهیل پرداخت اجاره بهای غرفه عرضه محصولات در این بازارها برای کشاورزان کم درآمد تر در نظر گرفته شده است.

ایجاد تشکل‌های صنفی و شبکه سازی بین سازمان‌های مردمی و دولتی لازمه موقفيت توسعه کشاورزی محلی و مقیاس کوچک است. تشکل‌های صنفی و شبکه‌های سازمانی ای که تولید کنندگان، مصرف کنندگان و خریداران بزرگ بخش دولتی و نیز سازمان‌های دولتی ارائه کننده خدمات آموزشی و ترویجی را در بر می‌گیرد، بخش مهمی از نهاد بومی جدید کشاورزی در کوباست که به سرعت جایگزین نهاد فرامليتی کشاورزی شده است. ایجاد تشکل‌ها و شبکه‌ها نه تنها در امر ارائه خدمات دولتی، بازاریابی و فروش محصولات، بلکه در تسهیل بهره‌برداری مشارکتی از منابع نیز ضروری است. به این منظور «انجمن ملی کشاورزی شهری»<sup>100</sup> از سوی وزرات کشاورزی کوبا تشکیل شده تا با تشویق و امکان‌پذیر کردن همکاری‌ها و آموزش‌های بین

گروهی از یک سو و ارائه خدمات دولتی از سوی دیگر توسعه بیشتر کشاورزی شهری را سامان دهد.

توسعه کشاورزی شهری در کوبا نتایج درخشنای داشته است. بهبود تغذیه و امنیت غذایی با افزایش دسترس تمامی اقسام مردم به سبزیجات و میوه جات تازه فراهم شده است. متداول شدن کشاورزی طبیعی با بهره گیری از کود کامپوست (به جای کودهای شیمیایی) نتایج مطلوبی چون پایین آمدن قیمت غذا، ایجاد اشتغال، افزایش مشارکت هم جانبه مردمی و نیز بالا رفتن آگاهی مردم در مورد تغذیه سالم و ضرورت تولید و مصرف محلی محصولات غذایی برای دستیابی به تغذیه سالم را در پی داشته است. کشاورزان شهری در مورد سیاستگذاری ها خوشنودند و قوانین و خدمات دولتی را بهنگام و جامع توصیف می کنند. تعداد مشاغل به وجود آمده، طیف و حجم محصولات برداشت شده و تنوع پروژه هایی که آغاز شده چشمگیر است.

در اجرای سیاست های دولت، توجه ویژه به نظارت، تبیین اهداف در سطح ملی و محلی، و نیز ترسیم چشم اندازهای لازم در زمینه تولید، بهره برداری از منابع و توسعه اجتماعی و اقتصادی مشهود است. به زبان آمار، بهره برداری مولد از 50 هزار هکتار زمین بلا استفاده شهری و تبدیل آن به 383 هزار مزرعه نتیجه تلاش ملت و دولت کوبا برای ایجاد نهاد بومی کشاورزی است. از این مساحت بیش از یک و نیم میلیون تن سبزی و صیفی به دست آمده است، با بازده ای معادل با 20 کیلو گرم غذا در هر متر مربع در سال. در شهر هاوانا و ویاکلارا بیش از 70 درصد سبزیجات و صیفی جات مصرفی شهروندان از مزارع درون شهری به دست می آید.<sup>101 102</sup>

جدول زیر<sup>103</sup> روند رو به رشد بازده تولید کشاورزی و روند رو به کاهش استفاده از نهاده های شیمیایی در کوبا را نشان می دهد.

محصول	درصد تغییر در تولید	درصد تغییر در استفاده از نهاده های شیمیایی
	از 1988 تا 2007	از 1988 تا 2007
سبزیجات و صیفی جات	-65	+145
حبوبات	-77	+351
محصولات ریشه ای	-42	+145

## ● مورد استانی - سازمان بنیاد سبز، تامیل نادو، هند

### احیای ذخایر ژنتیکی، محور پیشرفت بومی

برای کاهش نفوذ نهاد فرامیتی کشاورزی و تعديل خسارات آن، احیا و تقویت ذخایر زیستی کشورها (مشخصاً گونه‌های بومی زراعی، باقی و دامی) و دانش بومی مرتبط با کشت و پرورش آنها موضوعی راهبردی است. این مهم، نه تنها از لحاظ اقتصادی و بهداشتی، بلکه از نظر امنیتی و سیاسی دارای اولویت بالایی است. قدرت‌های بزرگ با اهداف زیاده خواهانه و سلطه جویانه، جوامع کهن را از میراث زیستی خود محروم کرده اند چون می‌دانند که تا زمانی که این جوامع با اتکا به منابع و دانش محلی خود توانایی سیر کردن و سالم نگهداشتن خود را دارند، تسلط دائمی بر آنها غیر ممکن است.<sup>104</sup> به همین سیاق، برای حفاظت از خوداتکایی و امنیت غذایی جوامع، گردآوری و احیای بذرهای بومی گامی بنیادین برای پیشرفت بومی در جوامع کهن است.

بذرهای بومی حاصل قرن‌ها تلاش نیاکان بشر در اصلاح ارقام زراعی است. بسیاری از این ارقام در مقابله با آفات و سازگاری کامل با محیط در نوع خود بی‌نظیرند. انفرض این ذخایر ژنتیکی بشر ضایعه‌ای حقیقتاً جبران ناپذیر است. همزمان با گسترش بذرهای اصلاح شده، مراکزی وابسته به نهاد فرامیتی کشاورزی به عنوان بانک‌های بذر بومی در کشورهای مختلف دنیا به وجود آمدند که در دهه 1970 در زیر چتر سازمانی موسوم به «سیگار»،<sup>105</sup> با سرمایه گذاری کلان از سوی بانک جهانی و دولت‌های غربی سازماندهی شدند. این مراکز با نام‌هایی چون «سیمیت»<sup>106</sup> (در مکزیک)، «ایکاردا»<sup>107</sup> (در سوریه)، «ایکریست»<sup>108</sup> (در هند)، و چند مرکز دیگر در هشت کشور دیگر جهان شروع به جمع آوری بذرهای بومی کردند. این مراکز در عمل مواد اولیه تولید بذرهای اصلاح شده (و هم اکنون بذرهای تاریخته) را از محل میراث ژنتیکی کشاورزان در کشورهای کهن جهان تامین می‌کنند. به تقلید از این مراکز، سازمان‌های مستقلی نیز در دیگر کشورهای جهان برای گردآوری بذرهای بومی به وجود آمده است. اما تجربه نشان داده که کارآیی این بانک‌ها، به لحاظ هزینه بالا<sup>109</sup> محدود بوده است. لازمه نگهداری بذرهای ذخیر شده کشت و تکثیر دوره‌ای آنهاست. در غیر این صورت، قوه نامیه (توانایی جوانه زدن) بذرها<sup>110</sup> به مرور کاهش می‌یابد و از بین می‌رود.<sup>111</sup> لذا حفاظت واقعی از بذرهای بومی و پیشگیری از انفرض آنها وقتی به طور مطمئن صورت می‌گیرد که به دست کشاورزان کاشته، تکثیر و برای کشت مجدد ذخیره

گردد.<sup>112</sup> علاوه بر خارج شدن فرآیند کاشت، تکثیر و ذخیره بذرهای بومی از کنترل کشاورزان بومی، خطر دیگری نیز این بذرهای ارزشمند را تهدید می کند و آن ترویج بذرهای تراریخته در کشاورزی جهان است. انتقال آلدگی ژنتیکی از راه گرده افشاری از گیاهان دستکاری شده به گیاهان دستکاری نشده از جمله مسایل بفرنج کشاورزی در کشورهاست.<sup>113</sup> بی شک، این نوع آلدگی ژنتیکی تهدیدی جدی برای اصالت بذرهای بومی جهان است.

از این رو اعضای سازمان های مردمی مثل «بذر تنوع»<sup>114</sup> (در کانادا)، «انجمان تبادل کنندگان بذر»<sup>115</sup> و «بذر تغییر»<sup>116</sup> (در آمریکا) که به اهمیت راهبردی حفاظت از تنوع ذخایر زیستی کشاورزی کشور خود آگاه شده اند و آن را به لحاظ سیاست های نامعقول ملی و بین المللی مرتبط با نهاد فراملیتی کشاورزی در خطر انقراض می بینند، اقداماتی برای احیا، کشت و تکثیر بذرهای اصیل خود را آغاز کرده اند. موافقیت سازمان «بذر تنوع»، که انجمانی مشکل از کشاورزان خرد، دانشگاهیان، باعچه کاران خانگی و تولیدکنندگان بذر است، در احیا و تکثیر بذرهای بومی به حدی بوده که در تفاهم نامه ای، دولت کانادا، کشت ده ها هزار بذر موجود در بانک ژن آن کشور را برای حفظ نیروی نامیه آنها در اختیار این انجمان قرار داده است. اطلاعات بیشتر در مورد فعالیت های اینگونه سازمان ها در صفحه «تلاش های مردمی» در سایت در خدمت اصلاح الگوی مصرف به آدرس اینترنتی زیر آمده است:

[www.eabbassi.ir/independentresearchsavingheirloomspoularefforts.htm](http://www.eabbassi.ir/independentresearchsavingheirloomspoularefforts.htm)

در این بخش از مقاله حاضر به طور مفصل تری به معرفی فعالیت های سازمانی به نام بنیاد سبز<sup>117</sup> واقع در منطقه تامیل نادو<sup>118</sup> در جنوب کشور هند که یکی از مصادیق موفق تلاش برای گردآوری، تکثیر و حفاظت از بذرهای بومی در سطح استانی، در منطقه ای که شباهت بیشتری با فرهنگ و اقلیم ایران دارد می پردازیم.

عملکرد سازمان بنیاد سبز در توسعه محلی و احیای نهادهای بومی کشاورزی، نمونه الهام بخشی از اصلاح وضعیت موجود با راهکارهای ریشه ای با تاکید بر ضرورت هم اندیشی و همکاری مردمی و پرهیز از راه حل های مقطوعی و جداگانه برای حل مسایل کشاورزی است. بنیاد سبز بر کمک به تامین معاش پایدار روستاییان از طریق بازیابی و کشت مجدد بذرهای بومی منطقه تاکید دارد. این سازمان، همچنین گردآوری، مستندسازی و احیای روش های بومی کشاورزی در منطقه را برای پیشبرد اهداف خود لازم می داند.

احداث مرکز تحقیقاتی و ترویجی سازمان بنیاد سبز در نزدیکی شهر بنگلور بر اساس فعالیت‌های اجتماعی وسیع این سازمان در منطقه امکانپذیر شده است. این فعالیت‌ها در پنج گام اجرا شده است:

### (1) اطلاع رسانی به کشاورزان

فعالان بنیاد سبز با حضور در محافل اجتماعی، چون اعياد و مراسم فرهنگی/عبدی محلی، کشاورزان منطقه را در مورد دلیل بیابانی شدن اراضی زراعی، ازدیاد آفات نباتی و نتیجتاً افزایش هزینه تولید زراعی آگاه ساختند. ایشان علتِ ریشه‌ای این خسارات که همانا معرفی بذرهاي اصلاح شده و اجباری شدن استفاده از کود و سموم شیمیایی و نیز مصرف آب زراعی بیشتر است را با کشاورزان محلی در میان گذاشتند.

### (2) مستند سازی دانش بومی کشاورزان

ایشان سپس به گردآوری اطلاعات در مورد ارقام گوناگون بذرهاي محلی، فناوري های بومی مقاوم سازی کشت در برابر امراض و آفات، کنترل آفات، پیش‌بینی آب و هوای طب محلی، روش‌های حفاظت از ذخایر ژنتیکی، روش‌های تامین امنیت غذایی، دیدگاه‌های معنوی و اعتقادات روحانی، داستان‌های محلی و رسومات و فرهنگ ایلی پرداختند.

### (3) تشویق کشاورزان منطقه به امتحان مجدد بذرهاي بومی

کشاورزان سالمند، به لحاظ سابقه دیرینه در کشاورزی، معمولاً از برتری کیفی و بهره‌وری بالاتر بذرهاي بومی آگاه‌اند. اما کشاورزان جوان‌تر معمولاً در جایگزین کردن کامل کشت خود از یک نوع بذر به بذر دیگر احتیاط می‌کنند. لذا تشویق به کشت آزمایشی بذرهاي بومی در بخش کوچکی از زمین زراعی گامی لازم برای جلب اعتماد کشاورزان جوان منطقه بوده است. توجه مستمر و کمک مروجین تحصیلکرده بنیاد سبز به کشاورزان، همراهی کردن با آنها در آماده سازی زمین و بذرها به روش سنتی، و ارائه توضیحات علمی در تبیین چرایی و چگونگی مؤثر بودن این روش‌ها در برداشت محصول بهتر، کشاورزان جوان را به مرور به درستی و توانایی روش‌های بومی سرزمین خود مطمئن ساخته است.

#### ۴) ایجاد تشکل های محلی جدید و احیای تشکل های قدیمی

فعالان سازمان بنیاد سبز دریافته اند که نهادهای اجتماعی در جامعه سنتی منطقه نقش عظیمی در کارآیی و استمرار نظام کشاورزی بومی در گذشته داشت. برای مثال، در گذشته گروه های یاریگری بومی به نام سانگا<sup>119</sup> متشکل از ۱۵ تا ۲۵ عضو (غالباً زن) وجود داشت که در مورد انتخاب نوع محصول، ارقام بذر و میزان کشت با کمک هم تصمیم گیری می کردند. احیای این تشکل سنتی برای گردآوری و احیای بذرها بومی الزامی بوده است. اعضای کنونی سانگاها به صورت تعاضی عمل می کنند و از یک انبار برای ذخیره سازی و نگهداری بذرها خود به روش سنتی استفاده می نمایند.

#### ۵) شبکه سازی برای اطلاع رسانی و کسب خبر بین روستاییان منطقه

خبرنامه های محلی و استانی سازمان بنیاد سبز، اطلاعات مربوط به جمع آوری بذرها، روش های سنتی آماده سازی و نگهداری آنها و دیگر تجارب مرتبط با بهره برداری از ذخایر ژنتیکی منطقه را به صورت مکتوب در سطحی وسیع در داخل کشور منتشر می کند. بنیاد سبز همچنین با انتشار گاهنامه ای دستاوردها و اطلاعات بدست آمده را در سطح ملی و بین المللی منتشر می کند.

علاوه بر همکاری نزدیک با قشر کشاورز، بنیاد سبز با طراحی مسابقات «حافظت از تنوع زیستی» در مدارس به اشاعه آگاهی در مورد اهمیت دانش و روش های بومی پرداخته است. دانش آموزان ابتدا با تماشای اسلاید و شنیدن داستان ها و شعرهای محلی با ضرورت حیاتی تنوع زیستی در کشاورزی و تولید غذا آشنا و سپس تشویق می شوند که از طریق گفتگو با بزرگان آبادی و پیران فامیل در مورد راه و روش کار و زندگی در گذشته بیاموزند.

فعالان سازمان بنیاد سبز سرفصل های موضوعی زیر را برای جهت دادن به پژوهش غیر رسمی دانش آموزان پیشنهاد کرده اند: طب انسان و دام، گونه های گیاهی و جانوری وحشی، ابزار کشاورزی، ارقام بذرها بومی و متل ها و داستان های محلی. این مسابقات نتایج پژوهشی و اطلاع رسانی چند جانبه ای داشته است: یکی اینکه دانش آموزان و خانواده های آنها به ارزش کاربردی و علمی دانش سنتی خود واقف شده اند. دیگر اینکه چون دانش آموزان مدارس در روستاهای مختلف زندگی می کنند، اطلاعات متتنوع به دست آمده فرست برسی قیاسی روش های بومی در نقاط مختلف جغرافیایی را فراهم کرده است. سوم اینکه معلمین این مدارس، همراه با دانش

آموزان، نسبت به ارزش علمی دانش بومی آگاهی کسب می کنند و در نتیجه تشویق می شوند که در تعصبات خود در مورد «عقب ماندگی» و «خرافی» بودن این روش ها که از القایات تحصیلات رسمی آنهاست تجدید نظر نمایند.

از کلیدی ترین فعالیت های توانمند سازی محلی بنیاد سبز ایجاد «دفاتر ثبت تنوع زیستی محلی»<sup>120</sup> است. اگر چه در نهاد فراملیتی کشاورزی بذرهای بومی ناکارآمد معرفی می شود، اما شرکت های بزرگ تولید بذر از این ذخایر ژنتیکی جوامع کهن بسیار استفاده و سوء استفاده کرده اند. عدم آگاهی مردم در جوامع کهن در مورد ارزش عظیم علمی و اقتصادی بذرهای بومی یکی از دلایل اصلی رخداد این سوء استفاده بوده است.<sup>121</sup> تدوین دفاتر ثبت تنوع زیستی محلی، تلاشی نوآورانه از سوی سازمان بنیاد سبز برای آگاه کردن مردم منطقه از ارزش بذرهای بومی و ضرورت حفاظت از آنهاست. در 32 روستای منطقه تامیل نادو «کمیته های حفاظت از تنوع زیستی»<sup>122</sup> تشکیل شده و خطر احتمالی سرقت زیستی<sup>123</sup> و خسارات اقتصادی ناشی از آن برای کشاورزان توضیح داده شده است.

سرفصل های موضوعی عمدۀ در این دفاتر که هر یک به نوعی به ذخایر زیستی منطقه مرتبط است، منابع تجدیدپذیر انرژی، گیاهان طب سنتی و ترکیبات دارویی، مهارت ها و حرفة های بومی، و روش های سنتی کشت و زرع را نیز شامل می شود. روش مستند سازی ذخایر ژنتیکی یک روستا بدین ترتیب است که نقشه ای از منابع طبیعی روستا، از جمله آبراه ها، مراتع، جنگل ها و مزارع روستا کشیده می شود. سپس با گردآوری اطلاعات بیشتر در خصوص سرفصل های بالا سیاهه ای از گونه های جانوری و گیاهی مرتبط تهیه می شود. در این فرآیند مشارکتی و مبسوط گردآوری اطلاعات، روستاییان جوان عمیقا درک می کنند که زندگی آنها تا چه حد با گیاهان و جانوران بومی منطقه گره خورده است. ایشان همچنین می آموزند که در دنیای امروز در ارتباط با این ذخایر ژنتیکی چیزی به نام حقوق مالکیت معنوی وجود دارد که متعلق به آنان است و می باید از آن در برابر سرقت زیستی هوشیارانه پاسداری شود.<sup>124</sup>

## ● مورد شهری - شهر سنت لوئیس، ایالت میزوری، آمریکا

ترویج کشاورزی برای ایجاد فضای سبز مولد و آموزش الگوی بهتر مصرف به شهروندان

توسعه صنعتی در کشاورزی، که در سراسر جهان موجب تضعیف فرهنگ مشارکت و حذف نفرات در کشاورزی و مهاجرت روستانشینان به شهرها و نتیجتاً تضعیف جمعیتی یا تخلیه کامل روستاها شده، مشکلات عدیده ای در شهرها نیز به وجود آورده است. مشکلاتی چون اختلاف فاحش طبقاتی، فقر، گرسنگی، اعتیاد، افزایش جرائم و ناامنی های اجتماعی، ازدحام و آلودگی شدید هوا در شهرهای بزرگ جهان عمومیت دارد. برخی از شهروندان متعهد و خوشفرم دنیا برای تعدیل این مسایل و ضمناً تقویت امنیت غذایی در شهرها، به کاربست مهارت های زراعت و باگبانی و بهره برداری از منابع آب و خاک شهری رو آورده اند. در این راستا، سازمان های مردمی با مشارکت سازمان های دولتی به ترویج باعچه کاری و ایجاد فضای سبز مولد در سراسر شهر، به ویژه در محله های کم درآمد، اقدام کرده اند. هدف اعلام شده این سازمان ها ایجاد امنیت غذایی، حفظ سلامت در میان اقشار کم درآمد جامعه، ایجاد شغل، مبارزه با ناامیدی در قشر جوان و تقویت فرهنگ مشارکت و نوعudoستی است. یکی از سازمان های مردمی که به این اهداف دست یافته «دروازه آبادانی»<sup>125</sup> نام دارد و در شهر سنت لوییس ایالت میزوری آمریکا فعالیت می کند.

دروازه آبادانی در سال 1984 میلادی به دست دو بانوی شهر سنت لوییس بنیان گذاشته شد. هم اکنون دروازه آبادانی به صورت یک نهاد بومی اثرگذار تلاش های فردی و جمعی صدها داوطلب را در محله ها و مدارس این شهر برای تامین غذای سالم با قیمت مناسب، تبدیل فضای سبز شهری به فضای سبز و مولد شهری و آموزش مهارت های پرورش گیاهان به بی خانمانان و قربانیان اعتیاد را با هم هماهنگ می کند. چندی از برنامه های این سازمان را در زیر معرفی می کنیم. ارتباط انسانی بین شهروندان، هم افزایی، و ترویج فرهنگ مشارکت از جمله ویژگی های نهادسازی بومی است که در این نمونه شهری، به دست مردم و با مشارکت مسئولین شهرداری، مقامات آموزش و پرورش و دیگر نهادهای دولتی شهر سنت لوییس امکانپذیر شده است:

### ۱) باغچه های محله: مزارع کوچک در محله های کم درآمد

هم اکنون بیش از 200 باغچه شهری از خدمات آموزشی و حمایتی سازمان دروازه آبادانی بهره می برند. با راهنمایی این سازمان و همکاری شهرداری، زمین های بایر در سطح شهر که غالباً به زباله دانی یا محل فعالیت باندهای فروش مواد مخدر بدل شده، در هر مساحتی که باشد، به مکانی مولد، سبز و پاکیزه برای تولید غذا تبدیل می شود. ایجاد باغچه های محله مکانی مناسب برای ترویج دانش تبدیل زباله شهری به کود، راه های صرفه جویی در مصرف آب و دیگر منابع مشترک و روش های دستیابی به بهداشت و تغذیه برتر در خانواده ها را نیز فراهم آورده است. افزون بر این، حضور مردم در این اماکن فرصت فروش مواد مخدر و شرارت را از گروه های خلافکار گرفته است.

### ۲) مزارع متوسط

سرمایه گذاری و برنامه ریزی لازم برای ایجاد مجموعاً 6 مزرعه متوسط در سطح شهر انجام شده و تا کنون 2 پارچه از آنها احداث گردیده است. نقش این مزارع ارائه خدمات آموزشی به و حمایت های ابزاری از شهروندانی است که در محله های حومه آن به احداث باغچه همت گماشته اند. این شهروندان به مزارع متوسط شهری مراجعه می کنند تا:

- از راهنمایی مروجان زراعت شهری برخوردار شوند.
- در کارگاه های آموزشی شرکت کنند.
- ابزاری که خود ندارند را به عاریه بگیرند.
- بذر تهیه کنند.
- با دیگر باغچه کاران شهری تبادل تجربه کنند.

### ۳) مزرعه بزرگ شهر برای آموزش، بازپروری و تولید وسیع تر

داوطلبان سازمان دروازه آبادانی، زمین وسیعی از اراضی متعلق به شهرداری سنت لوییس را به مزرعه ای بزرگ بدل کرده اند. این مزرعه شامل 48 کرت وسیع برای کشت سبزیجات و صیفی جات، یک آب انبار برای استحصال آب باران، محلی برای گردآوری زباله شهری و تبدیل آن به

کود کمپوست، باغ میوه، یک نهالستان برای پرورش و توزیع گونه های بومی منطقه، کندوهای زنبور عسل و سیستم آبیاری قطره ای است. بخشی از محصولات این مزرعه با قیمت مناسب در بازارچه ای محلی به عموم عرضه می شود و بخش دیگری از آن به مؤسسات عام المنفعه که از بیماران مبتلا به امراض سخت درمان مراقبت می کنند اهدا می گردد. علاوه بر تولید غذا، این مزرعه همچنین مکانی برای آموزش عملی مهارت های پرورش گیاهان به بی خانمانان و قربانیان اعتیاد و ایجاد امید جدید به زندگی، کار، تلاش و کسب درآمد است. پس از تکمیل این آموزش ها، هنرآموختگان در مشاغل سبز، از جمله باعچه کاری برای شرکت های گل و گیاه و فروشنده‌گی در فروشگاه های لوازم باعچه بانی، مشغول به کار می شوند.

#### (4) باعچه کاری در مدارس: فرصتی برای یادگیری علوم طبیعی و مهارت های اجتماعی

با همکاری مسئولین آموزش و پرورش شهر، دروازه آبادانی به تجهیز 60 مدرسه شهر به باعچه های آموزشی کمک کرده است. باعچه کاری در مدارس، علاوه بر آموزش علوم طبیعی، به نونهالان، نوجوانان و جوانان کمک می کند تا بهره مند شدن از ثمره تلاش فردی و گروهی در جامعه را شخصا تجربه کنند. رقابت بین دانش آموزان در کلاس های درس معمولاً مجال تجربه اندوزی در هم اندیشی و همکاری را به کودکان و نوجوانان نمی دهد. اما در احداث و نگهداری از یک باعچه به صورت مشارکتی، شخصیت های در حال شکل گیری این دانش آموزان به سوی تفاهem، آشتی، آرامش و دوستی سوق داده می شود. این باعچه ها معمولاً با آموزش های مقدماتی از سوی دروازه آبادانی شروع می شود و سپس با مسئولیت معلمان، دانش آموزان و اولیای آنها ادامه می یابد.<sup>126</sup>

#### ● مورد روستایی، روستای خورهه محلات، جمهوری اسلامی ایران

احیای فرهنگ مشارکت در روستا با آموزش مدیریت مشارکتی، راهکاری کارآمد و عملی

تجربه تحقیقاتی و اجرایی در روستای خورهه شهرستان محلات (1377-1380)<sup>127</sup> نشان داد که از طریق تقویت توانمندی های اجتماعی و فکری روستاییان، راه برای رشد و تکامل نهادی بومی

که متناسب با نیازها و استعدادهای توسعه کشاورزی امروز ایران باشد فراهم می‌آید. در روستای خورهه، با حمایت مرکز تحقیقات و بررسی مسایل روستایی و معاونت ترویج جهاد سازندگی، فعالان محلی و پژوهشگران سازمانی توانستند با مطالعه شیوه‌های مدیریت مشارکتی سنتی و دانش‌بومی کشاورزی، بستر اجتماعی و علمی مساعد برای شکوفایی اقتصادی این روستا را فراهم کنند. دستاوردهای علمی و عملی این طرح، مهارت‌های لازم برای تسهیل و تکرار همین حرکت در دیگر روستاهای کشور را تبیین کرده است.

گام اول این رویکرد بومی در پیشرفت روستایی، تشخیص آگاهانه فعالان دولتی و روستایی این طرح در لزوم فاصله گرفتن از الگوهای رفتاری رقابتی تعریف شده نهاد فرامیلی کشاورزی بود. به این معنی که مرکز تحقیقات روستایی آگاهانه انتخاب کرد که اهالی روستا را به عنوان همکاران پژوهشی خود پذیرد و نیازهای تحقیقاتی روستا را برای تعیین اولویت‌های سازمانی خود بنا قرار دهد. تا این زمان، اولویت‌های تحقیقاتی این سازمان عمدتاً به تقلید و الگوبرداری از فعالیت‌های مراکز تحقیقاتی مشابه در دیگر کشورها و پیروی از طرح‌های پیشنهادی سازمان‌های بین‌المللی مشخص می‌شد.<sup>128</sup> معاونت ترویج و مشارکت مردمی جهاد سازندگی نیز پذیرفت که به جای اشاعه دولت سalarانه نهاده‌های شیمیایی و ترویج روش‌هایی که در متون کلاسیک ترویج سفارش شده است، ترویج دانش بومی و نوآوری‌های محلی در مبارزه با آفات و حل دیگر مسایل روستایی را نیز از جمله وظایف حرفه‌ای خود بشناسد.<sup>129</sup> ادارات ترویج جهاد سازندگی در استان (مرکزی) و شهرستان (محلات) نیز موافقت کردند که خدمات ترویجی خود را با آنچه بهره برداران تقاضا می‌کنند هماهنگ سازند.

فعالان روستایی این طرح، یعنی اهالی روستای خورهه، نیز به نوبه خود پذیرفتند که بر خلاف الگوی رفتاری معمول خویش (یعنی اتکا به خدمات دولتی برای حل کلیه مسایل روستا)، به توان های بالقوه و فرصت‌های موجود در روستا و مشارکت با یکدیگر در بهره برداری از منابع محلی توجه بیشتری کنند. بدین منظور و برای هماهنگی و همکاری بیشتر اهالی، گروهی مشورتی از خبرگان محلی متشكل از ریش سفیدان و گیس سفیدان دهستان، موسوم به «هیئت مشاوران فنی» روستا تشکیل شد.<sup>130</sup>

با این گام آگاهانه و قاطعانه در کنار گذاشتن الگوهای رفتاری تعریف شده در نهاد فرامیتی کشاورزی، راه برای گام دوم، یعنی انجام پژوهش‌های میدانی با مشارکت اهالی روستا هموار شد. یکی از القایات نهاد فرامیتی کشاورزی، «محرومیت» روستاییان و «نیازمند» بودن کشاورزان به دانش و نهاده‌های خارج از محیط روستاست. پژوهش‌های میدانی زیر، اهالی خوره را نسبت به دارایی‌ها و توانمندی‌های خود آگاه‌تر ساخت و نتیجتاً از احساس محرومیت و نیازمندی ایشان کاست و افق‌های جدیدی برای کارآفرینی و نوآوری در حل مسایل محلی برای ایشان گشود.

### (1) پژوهش در دانش بومی کشاورزی و دامداری

از این جمله، تحقیقات میدانی پیرامون احیای گندم بومی منطقه و کشت قیاسی آن با گندم اصلاح شده و اثبات عینی برتری اقتصادی گندم بومی بر گندم اصلاح شده<sup>131</sup> احیای مرغداری بومی و تجربه موفقیت آمیز ماکیان داری در جایگاه‌های سنتی با کمترین هزینه (بدون نیاز به سوم شیمیایی و دارو و سرمایه گذاری کلان از طریق اخذ وام بانکی)،<sup>132</sup> و احیای شیوه‌های محلی و غیر شیمیایی مبارزه با آفات نباتی و دامی برای کاهش هزینه‌های تولید کشاورزی و دامداری،<sup>133</sup> انجام شد.

### (2) پژوهش در منابع و فرصت‌های محلی برای نوآوری در حل مسایل

گردآوری اطلاعات در مورد منابع، امکانات و فرصت‌های محلی برای کاستن از احساس محرومیت روستاییان و تسهیل مشارکت فکری و عملی بین اهالی در جهت نوآوری در حل مسایل محلی به ویژه بیکاری، کمی درآمد و ایجاد دسترس به امکانات آموزشی منطقه از این جمله پژوهش‌ها بود.

### (3) پژوهش و کسب تجربه در تولید و فروش

کسب تجربه در فعالیت‌های بازاریابی، تولید، توزیع و فروش مستقیم محصولاتی چون نان سنتی مرغوب، تولید گوشت مرغ و تخم مرغ سالم، گردآوری و احیای نقشه‌های کهن قالی محلی و بافت سفارشی آنها برای دوستداران قالی محال (محلالات)، افزایش تولید انواع لبیات سالم به ویژه

روغن حیوانی، تولید سبزی خشک و رب انار و لواشک و دیگر خشکبار سالم نمونه ای از این نوع پژوهش بود.

شاید در حال حاضر ترویج پخت نان سنتی و تولید تخم مرغ بومی در روستاهای دستاورد قابل توجهی محسوب نشود. اینگونه محصولات روستاهای کشور را هم اکنون می‌توان به وفور در بسیاری از خواربار فروشی‌های شهرهای کوچک و بزرگ یافت. لذا لازم به ذکر است که قبل از آغاز طرح خوره، حتی در خود روستا، کلیه تخم مرغ مصرفی اهالی از بیرون از ده تامین می‌شد و تخم مرغ محلی در شهر محلات (مرکز شهرستان) نایاب بود. الگوی پرورش مرغ بومی در خوره برای تولید گوشت مرغ و تخم مرغ سالم، تحولی وسیع و پایدار در منطقه به وجود آورد. امروزه تخم مرغ محلی در اکثر خواربار فروشی‌های شهرستان محلات موجود است و تولید تخم مرغ محلی یکی از سودآور ترین تولیدات روستایی، نه تنها در خوره، بلکه در دیگر روستاهای شهرستان (و حتی استان) محسوب می‌شود. الگوی ایجاد اشتغال با بهره‌گیری از دانش و امکانات محلی که در خوره و دیگر روستاهای خوداتکای کشور به ثمر رسید از طریق معاونت ترویج و مشارکت مردمی جهاد با انتشار خبرنامه دانش بومی و توسعه (که مطالب آن توسط فعالان طرح خوره گردآوری و تدوین می‌شد) به کلیه ادارات ترویج و تحقیقات جهاد سازندگی برای بهره برداری سراسری اطلاع رسانی گردید

مشارکت در این فعالیت‌های پژوهشی-عملی<sup>134</sup> به جوانان خوره فرست داد تا مزایای تمرکز بر کیفیت بالا، تنوع در تولید، ارزش افزوده، و تولید برای بازار محلی و داخلی را عمیقاً درک کنند. ایشان در عمل دریافتند که با کنار گذاشتن هدف تولید برای صادرات، و به جای آن، توجه به تولید محصولات سالم (محصولات عاری از مواد شیمیایی) می‌توانند از نیاز به سرمایه گذاری‌های کلان از طریق وام بانکی رها شوند و با فعالیت‌های تولیدی کوچک و متنوع و سرمایه گذاری بسیار اندک، درآمدی مناسب و رو به رشد داشته باشند.

#### (4) پژوهش رسومات و مهارت‌های اجتماعی پیشگیری و حل اختلاف

پژوهش و تقویت سنت‌های محلی برای تعمیق دوستی و آشتی در جامعه، استفاده از روش تصمیم‌گیری گروهی با اجماع (نه رای گیری) برای تسهیل هم‌اندیشی و همکاری در حل مسایل محلی، و

کاربستِ مهارت‌های اجتماعی برای پادربیانی و میانجیگری برای حل اختلاف نیز از دستاوردهای طرح خورده است.

به طور خلاصه و به زبانِ علمِ نهادشناسی، فاصله گرفتن عالمانه از الگوهای رفتاریِ نهاد فراملیتی کشاورزی و اجرای پژوهش‌های مشارکتی بالا به اهالی و دیگر فعالان طرح خورده فرصت داد که مزایای رفتارهای مشارکتی را در عمل تجربه کنند. برای اهالی روستا، به ویژه جوانان، این فرصت‌ها «دانش مشترک» و ارزش‌های جدیدی به ارمغان آورد، از آن جمله:

الف) دانش بومی، دانشی زمان آزموده، تجربی و علمی است که اگرچه بخش عظیمی از آن نانوشته مانده، از لحاظ اقتصادی و زیست محیطی ارزشمند است و باید آن را جُست و به کار بست.

ب) مشکلات همه جا هست و هر مشکلی فرصتی است برای نوآوری و یادگیری، فرصتی برای رشد فردی و اجتماعی.

ج) خدمت به جامعه یعنی خدمت به خود. تلاش تولیدکننده به منظور تولیدِ کیفی محصولات برای مصرف محلی و داخلی، بازاری مطمئن برای محصولات سالم محلی به وجود می‌آورد. این بازار، با مشتریان وفادار آن، در برابر واردات کالاهای عموماً ارزان ولی نامرغوب خارجی مصنونیت دارد.

د) روستا کانون تولید است. بدون تولید، روستا از هم می‌پاشد.

ه) استمرار کانون‌های تولید بدون مدیریت ممکن نیست و مدیریتِ موفقیت آمیز در روستا، مدیریت مشارکتی توسط فعالان اقتصادی همان روستاست.

و) نوآوری، استعدادی مادرزادی نیست بلکه مهارتی است که همگان می‌توانند آن را بیاموزند و به کار بندند.

ز) محروم کسی است که از دارایی‌ها و فرصت‌های محیط و استعدادهای خود غافل بماند.

زدودن دیدگاه محرومیت و تقویت خودبازاری فرهنگی از طریق پژوهش دانش بومی، و نیز تجربه مزایای مشارکت در بهره‌برداری از امکانات محلی در روستای خورده فرصتِ تبلور حرکتی عمومی در پیشبرد شکوفایی اقتصادی این روستا را فراهم آورد که گام سوم طرح خورده محسوب می‌شود. این حرکت چنان جهش چشمگیری در احیای اقتصادی خورده به وجود آورد که

صاحبنظران توسعه روستایی از داخل و خارج از کشور، از دانشگاه‌ها و دیگر روستاها برای بازدید و بررسی نتایج آن به این روستای دور دست سفر کردند. جزییات بیشتر شکوفایی اقتصادی روستای خورهه و نمونه‌هایی از نظرات صاحبنظران بازدید کننده از آن در صفحات مرتبط با «پژوهش مشارکتی» در سایت «در خدمت اصلاح الگوی مصرف»، به آدرس اینترنتی زیر آمده است.

[www.eabbassi.ir/participatoryactionresearchcasestudy\\_thevillage.htm](http://www.eabbassi.ir/participatoryactionresearchcasestudy_thevillage.htm)

## • احیای الگوهای اقتصادی-اجتماعی مشارکت

### تولید به مصرف واقعی با برپایی بازارهای روز و تشکیل تعاونی‌های تولید به مصرف

همانطور که از چهار مثال بالا معلوم می‌شود، فصل مشترک تلاش‌های مردمی و دولتی در ایجاد نهادهای بومی کشاورزی، احیای ذخایر ژنتیکی محلی و تشویق رفتارهای مشارکتی در میان تولیدکنندگان است. فصل مشترک دیگر این تلاش‌ها احیای الگوهای مشارکت بین تولیدکنندگان و مصرفکنندگان برای پایین آوردن ریسک کسب و کار برای تولیدکنندگان و بالا بردن کیفیت محصولات برای رضایت مصرفکنندگان است. یکی از این الگوهای مشارکتی، عرضه محصولات کشاورزی از طریق بازارهای روز یا بازارچه‌های محلی است.

این نوع از بازاریابی برای عرضه مستقیم محصولات کشاورزی به مشتریان از جلوه‌های مشترک جوامع زراعی قرون گذشته بوده است. در بازار روز و بازارچه محلی، تولیدکننده خرد، بدون واسطه، قادر به ارائه محصولات خود به مشتریان است. عرضه مستقیم کالا در این بازارها نه تنها از بالا رفتن قیمت‌ها جلوگیری می‌کند بلکه معامله رو در رو با مشتری، تولیدکننده را وادار به حفظ کیفیت کالای خود می‌کند. بررسی دقیق رفتارهای مشارکتی تولیدکنندگان و خریداران در این بازارهای محلی بی‌واسطه، ارزش نهادی این شیوه بومی بازاریابی و فروش را روشن می‌کند:

برای اینکه خرید در این بازارها برای مشتریان جذاب باشد تولیدکنندگان شرکت کننده می‌کوشند که به تعداد فروشنده‌گان و نتیجتاً تنواع محصولات خود بیفزایند. از این رو، تولیدکنندگان از پیوستن تعداد بیشتری از همکاران (دیگر کشاورزان) به بازار استقبال می‌کنند. امروزه در شهرهای بزرگ

جهان، جاهایی که برپایی بازارهای هفتگی عرضه محصولات تازه کشاورزی دوباره متداول شده، مدیران می کوشند که با جذب هر چه بیشتر تولیدکنندگان محلی بر تنوع اقلام بازار خود بیفرایند. این مدیران همچنین با بازدید مکرر از مزرعه تولیدکنندگان، اطمینان حاصل می کنند که کلیه فروشنده‌گان تولیدات خود را عرضه می کنند و کالاهای تجاری و دلالان به بازار راه نمی یابند.

نظرات مدیران بازارهای روز بر اصالت محصولات محلی عرضه شده در بازار موجب می شود که مشتریان بدون واهمه از وجود اجناس تقلیلی یا وارداتی که ممکن است آلوده به انواع مواد شیمیایی کشاورزی باشد از بازار روز خرید کنند. در این بازارهای سنتی، رفتار مشارکتی خریداران نیز در مسیر تشویق و توسعه بازار هماهنگ می شود. مشتریان بازارچه های محلی اگر چه با هم ارتباط صنفی ندارند، هر یک مستقلا خرید تره بار خود را به تاخیر می اندازند تا در روزِ برپایی بازار، کلیه محصولات تازه مورد نیاز خود را مستقیما از تولیدکنندگان بخرند تا به سهم خود از کشاورزان خُرد و کسب و کار ایشان حمایت کرده باشند. مشتریانی که از محصولات سالم و تازه بازارهای روز رضایت کامل دارند معمولاً به همسایگان و همکاران در مورد کیفیت بالای این محصولات تعریف می کنند و آنان را، بدون اینکه از سوی فروشنده‌گان سفارش شده باشند، به خرید از بازار روز ترغیب می کنند.

برتری کیفی محصولات غذایی خریداری شده فقط یکی از دلایل رونق مجدد این نهادهای اقتصادی محلی در دنیای امروز است. دلیل دیگر این است که وجهی که مصرف کنندگان در جامعه محلی صرف خرید غذا می کنند در محل باقی می ماند و اقتصاد محلی با خریداری اجناس وارداتی از دیگر نقاط کشور یا جهان، فرصت های تولید و کارآفرینی محلی را از دست نمی دهد. این رونق اقتصاد محلی نه تنها برای تولیدکنندگان محلی مطلوب است بلکه چون به میزان تقاضای مردم (به علت قدرت خرید بالاتر) می افزاید، برای کسبه محل نیز رونق بیشتری به همراه دارد. به علت استقبال گسترده مردم و کارآئی اقتصادی عرضه مستقیم محصولات کشاورزی به مصرف کننده از طریق بازارهای روز، تعداد این نهادهای محلی در 8 سال گذشته در آمریکا بیش از 4 برابر شده است. در سال 1994 تعداد این بازارها در حدود 1700 باب گزارش شد، اما گزارش وزارت کشاورزی آمریکا در ماه اوت سال 2011 این رقم را نزدیک به 7200 اعلام کرد.<sup>135</sup>

تعاونی های تولید به مصرف کشاورزی، نهاد مشارکتی دیگری است که توسط کشاورزان و مصرف کنندگان علاقمند به محصولات تازه و سالم کشاورزی به وجود آمده است. در سال های اخیر، نوعی ویژه از تشکلات تولید به مصرف محلی با نام «تعاونی حمایت از کشاورزی محلی»<sup>136</sup> رشد چشمگیری داشته است. در این شیوه، گروهی از مصرف کنندگان که در مجتمع مسکونی، محله یا محدوده جغرافیایی کوچکی زندگی می کنند، با یکی از کشاورزان حومه یا درون شهر قرارداد می بندند. مصرف کنندگان و کشاورز در زمستان، پیش از آغاز فصل زراعی، گرد هم می آیند و محصولات مورد نظر خود را انتخاب و کل هزینه های کشت، داشت و برداشت را محاسبه می کنند. بر اساس توافق بین طرفین، مشتریان تمامی یا بخشی از هزینه ها را به کشاورز پیش پرداخت می کنند و در ازای این پرداخت، کشاورز متعهد می شود که در طی فصل زراعی، هفته ای یکبار، سبزیجات، صیفی جات و دیگر اقلام مورد توافق طرفین را برای حامیان مالی خود فراهم کند. شیوه تحويل محصولات، بسته به فاصله بین محل اقامت مشترکین و مزرعه، متفاوت است. گاه مشتریان خود برای تحويل محصولات به مزرعه می روند و گاه کشاورز محصولات آماده را در مکانی مشخص در شهر تحويل می دهد. در برخی موارد، توافق بین کشاورز و مشترکین شامل کار در مزرعه است که در آن صورت، علاوه بر مهیا کردن محصولات تازه، روزی توام با کار و تفریح در محیط مصفای مزرعه نیز نصیب خانواده های عضو می شود.

دلیل استقبال کشاورزان از تشکیل تعاونی های حمایت از کشاورزی محلی این است که ایشان را از دغدغه هایی که تاریخا خاطر کشاورزان را به خود مشغول می داشته رها می کند. در این ساختار، کشاورز و مشتریان هر دو ریسک ضرر و زیان را به عهده می گیرند. چنانچه بر اثر آفات یا بلایای طبیعی بخشی از محصول از میان برود، کشاورز هستی خود را به علت عدم توانایی او در بازپرداخت وام کلان بانکی از دست نمی دهد. از سوی دیگر، خانواده ها نیز مطمئن اند که در طی سال زراعی از خوراکی های کاملا سالم و تازه برخوردار خواهند بود. در بسیاری از این تشکلات، مشترکین زباله های گیاهی آشپزخانه های خود را نیز برای تبدیل به کود کامپوست به مزرعه منتقل می کنند. نتیجتا با استفاده از این نهاد محلی، نه تنها نقدینگی در اقتصاد محلی باقی می ماند، بلکه بخشی از مواد آلی خاک مزرعه که به صورت محصولات زراعی از محیط مزرعه خارج می شود دوباره به آن بر می گردد. بر اساس شمارش یک پایگاه اطلاعاتی مرتبط، هم اکنون در آمریکا بیش از 4000 گروه از این نوع تعاونی تولید به مصرف کشاورزی به فعالیت مشغول اند.<sup>137</sup>

متن کامل این گزارش پژوهشی جامع طی چندین شماره در ماهنامه سنبله، از شماره 220، خرداد ماه 1391، به چاپ خواهد رسید. برای دریافت متن اصلی منابع مورد استناد این گزارش و یا انجام پژوهش جامع در حوزه علمی مورد علاقه خود با ما تماس بگیرید.

[www.eabbassi.ir](http://www.eabbassi.ir)

[www.eabbassi.ir](http://www.eabbassi.ir)