



Photo: Wolfgang Schmidt

## جامعه «سیکم» و ابراهیم ابوالیش، برندگان جایزه «معاش درست»<sup>۱</sup>

الگویی موفق در کسب و کار برای قرن ۲۱

آقای دکتر ابراهیم ابوالیش و جامعه سیکم در مصر، برنده جایزه «معاش درست» در سال ۲۰۰۳ برای ایجاد الگویی موفق در کسب و کار برای قرن ۲۱ اند، دستاورده‌ی که موفقیت تجاری و توسعه اجتماعی و فرهنگی را توaman در بر می‌گیرد.

ابراهیم ابوالیش در سال ۱۹۳۷ در مصر متولد شد. وی تحصیلات خود را در رشته شیمی و طب در دانشگاه گراتس<sup>۲</sup> در اتریش دریافت کرد و با درجه دکترا در سال ۱۹۶۹ فارغ التحصیل شد. پس از پایان تحصیلات به کار تحقیقاتی در حوزه داروسازی مشغول گردید. و در سال ۱۹۷۷ وی به کسب سمت رئیس بخش داروسازی نایل شد.

[www.eabbassi.ir](http://www.eabbassi.ir)

در سال ۱۹۷۵، در سفری که به مصر داشت، به شدت تحت تاثیر مسایل حاد آن کشور، از جمله ازدیاد جمعیت، تخریب محیط، آموزش و بهداشت نامناسب قرار گرفت. در مصر بخش کشاورزی هنوز ۴۰ درصد نیروی کار کشور را در بر می‌گیرد و در عین حال کم توسعه یافته ترین بخش اقتصاد را نیز تشکیل می‌دهد. هزینه تولید کشاورزی افزایش یافته در حالیکه منابع

<sup>۱</sup> جایزه «معاش درست» معادل جایزه نوبل است با این تفاوت که به مردان و زنانی تعلق می‌گیرد که برای بهبود شرایط اجتماعی و زیست محیطی در جامعه خود با نوآوری تلاش کرده اند. از سال ۱۹۸۰، یعنی اولین سال اهدای این جایزه در جهان، تا کنون بیش از ۱۵۰ برنده جامعه اندیش از ۶۴ کشور جهان این جایزه را دریافت کرده اند. برای اطلاع بیشتر در مورد این اشخاص به سایت معاشر درست در آدرس اینترنتی زیر نگاه کنید. نوشته حاضر ترجمه معرفی نامه این سازمان برای آقای ابراهیم ابوالیش مبتکر مصری برنده جایزه معاش درست در سال ۲۰۰۳ است. به منظور به روز رسانی این متن، از تاریخ اهدای جایزه تا کنون، نکات جدیدی به این مطلب اضافه شده است. برای مطالعه و تصاویر بیشتر به آدرس های اینترنتی زیر نگاه کنید. مترجم

اصل مقاله به زبان انگلیسی [www.rightlivelihood.org/sekem.html](http://www.rightlivelihood.org/sekem.html)

سایت جایزه بین المللی معاش درست [www.rightlivelihood.org](http://www.rightlivelihood.org)

[www.rightlivelihood.org/sekem\\_pictures.html](http://www.rightlivelihood.org/sekem_pictures.html)

[www.sekem.com](http://www.sekem.com)

<sup>2</sup> Graz University

مورد نیاز برای کشاورزی به شدت کاهش یافته است. مصر امروز یکی از بزرگترین وارد کنندگان مواد غذایی از دیگر نقاط جهان است.



Producing toys

برای کمک به حل این مسائل حاد و مرتبط، در سال ۱۹۷۷ ابولیش به مصر بازگشت و اجرای طرحی جامع برای توسعه که آن را «سیکم»<sup>۳</sup> نام نهاد را آغاز کرد. به تدریج سیکم الگویی اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی، استوار و موفق، برای حل مسائل مرتبط با کشاورزی، بهداشت، آموزش و پرورش و نیز تقویت ظرفیت های موجود برای حفظ میراث فرهنگی مصر را به وجود آورده است. چشم انداز سیکم ایجاد الگویی قابل تعمیم برای همکاری و مشارکت در جامعه به منظور دستیابی به سلامت در قرن ۲۱ برای جمیع اقوام است. نام سیکم از نوشته های باستانی کشور مصر گرفته شده است. سیکم یعنی «نور سلامتی و نشاط از خورشید».<sup>۴</sup>

سیکم نخستین سازمانی بود که روش کشاورزی «بیودینامیک»<sup>۵</sup> را در مصر ترویج داد. یکی از اصول این روش کشاورزی این است که ضمین بهره *seabbassieir* از منابع کشاورزی، تنوع زیستی محیط را احیا کند و هیچگونه ضایعات غیر قابل استفاده بر جای نگذارد. تمامی آنچه از این روش کشاورزی به دست می آید، یا قابل فروش است و یا قابل استفاده مجدد برای کشت و زرع در سال بعد. لذا این روش از فرآیندی پایدار برای تولید محصولات برخوردار است که به تخریب منابع مثل خاک کشاورزی منجر نمی شود.

سیکم از سه سازمان مرتبط تشکیل شده است: ۱) «شرکت سیکم» که در واقع هشت شرکت کوچکتر و چندین طرح توسعه را در بر می گیرد. هر یک از این شرکت ها و طرح ها مسئولیت به ثمر رساندن یکی از ارزش های تعریف شده برای کسب و کار سیکم را بر عهده دارد. ۲) «بنیاد توسعه سیکم مصر» («اس دی اف») که مسئولیت کلیه جنبه های فرهنگی این طرح بزرگ

<sup>3</sup> SEKEM

<sup>4</sup> Vitality of the Sun

این روش کشاورزی که بی نیاز از نهاده های شیمیایی است نخستین بار توسط اندیشمند اتریشی «روdalف استاین» ابداع شد. این روش که برگرفته از روش های بومی کشاورزی در اروپاست از اواسط قرن ۲۰ به این سو در کشور اتریش و دیگر کشورهای اروپایی اشاعه یافته و از روش های عمدۀ برای تولید محصولات طبیعی کشاورزی در اروپاست. برای اطلاع بیشتر در مورد این روش کشاورزی غیر شیمیایی به آدرس اینترنتی زیر نگاه کنید. [www.biodynamic.org.uk](http://www.biodynamic.org.uk)

را عهده دار است و ۳) «تعاونی کارکنان سیکم» («سی اس ای»)، که بر کلیه امور مرتبط با توسعه منابع انسانی سیکم نظارت دارد. این سه گروه با همکاری یکدیگر، سازمانی مدرن و موفق را پایه ریزی کرده اند که هدف آن نوآوری در کشاورزی توام با احساسِ مسئولیت نسبت به پایداری در جامعه و محیط زیست و منابع طبیعی است.

سیکم دارای مزرعه‌ای به وسعت ۲۰۰ هکتار در نزدیکی شهر «بلبیس» (۶۰ کیلومتری قاهره) است. این مزرعه موسوم به «مزرعه مادر» مکان تولید کلیه مواد اولیه برای شرکت‌های وابسته به سیکم است. مزرعه مادر همچنین مکانی است که از طریق آن روش بیودینامیک کشاورزی توسط سازمانی غیر انتفاعی به نام «انجمن بیودینامیک مصر»<sup>۶</sup> به کشاورزان علاقمند از هر کجای کشور که باشند خدمات مشاوره و آموزش ارائه می‌کند.

از طریق این انجمن، کشاورزان علاقمند می‌توانند با کسب مهارت‌های لازم گواهی کشت بیودینامیک را نیز از این سازمان دریافت کنند. تا به امروز، این گروه توانسته است بیش از ۲۰۰ مزرعه، از اسوان تا اسکندریه، یعنی مجموعاً برابر با مساحتی معادل با ۷۰۰ هکتار که قبل از نهاده‌های شیمیایی کشت می‌شدند را از این نهاده‌ها بی‌نیاز کند. به برکت تحقیقات انجام شده توسط این انجمن، مصر اولین کشور جهان بود که در سال ۱۹۹۱ موفق به کشت پنبه بیودینامیک گردید. یکی از نتایج مستقیم این دستاوردهای بزرگ کاهش ۹۰ درصدی استفاده از سموم دفع آفات در کشت این محصول بوده است. قبل از این موفقیت پژوهشی و ترویجی، در مصر سالانه ۳۵۰۰۰ تن سم توسط هواپیما روی مزارع پنبه پاشیده می‌شد.



در سال ۱۹۹۰، سیکم به پایه ریزی «مرکز کشاورزی ارگانیک مصر»<sup>۷</sup> همت گماشت. این سازمان به صورت سازمانی مستقل برای نظارت و صدور گواهی برای محصولات غیر شیمیایی کشور بر اساس استانداردهای «دیتمتر»<sup>۸</sup> و مقررات کشاورزی ارگانیک اروپا<sup>۹</sup> فعالیت می‌کند.

<sup>6</sup>Egyptian Biodynamic Association (EBDA)

<sup>7</sup>Center of Organic Agriculture in Egypt (COAE)

<sup>8</sup>نام سازمانی است که مسئولیت اعطای گواهی به مزارع بیودینامیک در اروپا را به عهده دارد. برای اطلاع بیشتر به وب سایت این

رشد تصاعدي سيكم در سال هاي اخير اين سازمان را به عنوان بزرگترین توليد کننده محصولات غذائي مرغوب و غير شيميايی و نيز داروهای گياهی در مصر مطرح ساخته است. در ضمن، اين سازمان پيوندهای تجاري محکمی با مشتريان اروپايی و آمریکایی برقرار کرده است. ييش از ۵۵ درصد فروش محصولات سيكم در خود مصر انجام می گيرد و اين سازمان پايداري خود را در دراز مدت مرهون اين سياست بازاريابي داخلی خود می داند. در حال حاضر نزديك به ۱۸۰۰ نفر در سيكم مشغول به کار اند. همکاري هاي بين المللی سيكم همچنین شامل همکاري هاي حرفه اي با سازمان هاي آلماني و هلندی است. سيكم همچنین از کميسيون اروپا<sup>۱۰</sup>، بنیاد فورد<sup>۱۱</sup> و «يو اس ايد»<sup>۱۲</sup> کمک دريافت کرده است.

علاوه بر فعاليت هاي اقتصادي بالا، سيكم از طريق «بنیاد توسعه سيكم مصر» که به اختصار اس دی اف خوانده می شود می کوشد که به هدف خود برای «اثرگذاري جامع بر جامعه مصر» دست يابد. در اين بنیاد نزديك به ۲۰۰ نفر در چهار حوزه مختلف فعاليت می کنند:<sup>۱۳</sup> آموزش، شامل کودکستان تا دبیرستان برای ارائه آموزش مناسب به کودکان طبقات کم



درآمد جامعه، ۲) تعلیمات فنی حرفه اي برای جوانان از خانواده هاي کم برخوردار، ۳) خدمات درمانی و ترویج بهداشت از طریق مرکز بهداشت و ۴) ارائه آموزش دانش و مهارت هاي مرتبط با توسعه پايدار در مرکзи به نام «آكادمي هليوپوليس»<sup>۱۴</sup>.

در سال ۲۰۱۲ سيكم موفق به بنیانگذاري «دانشگاه هليوپوليس» شد. در اين دانشگاه دوره هاي کارشناسی در علوم، فناوري و هنر ارائه می شود. در اولین سال گشایش دانشگاه نزديک به ۷۰ دانشجو در دانشکده هاي داروسازی، مهندسي و اقتصاد مشغول به تحصيل شدند. لازم به ذكر است که کلیه دروس با تاکید بر توسعه پايدار به دانشجويان آموزش داده می شود.

<sup>9</sup> European Regulations for Organic Agriculture

<sup>10</sup> The European commission

<sup>11</sup> The Ford Foundation

<sup>12</sup> USAID

<sup>13</sup> Heliopolis Academy

از دیگر تحولات اخیر در سیکم می توان از آغاز فعالیت های اقتصادی در زمینه تولید انرژی از منابع تجدید پذیر، به ویژه انرژی خورشیدی، و فعالیت های آموزشی در حوزه فنی حرفه ای در رشته مهندسی خورشیدی نام برد.



دکتر ابراهیم ابوالیش از سوی «بنیاد شواب»<sup>۱۴</sup> به عنوان یکی از بر جسته ترین کارآفرینان اجتماعی<sup>۱۵</sup> انتخاب شده است. وی که مسلمان است، تاکید ویژه ای بر اسلامی بودن رویکرد سیکم به مسایل روز دارد. به نقل از وی: «تمامی جوانب کار در سیکم، چه فرهنگی و چه اقتصادی، برگرفته از اسلام است. ما باور داریم که اسلام در تمامی حوزه های فعالیت های بشری، از آموزش و پرورش گرفته تا اقتصاد و هنر، اصول راهنمایی دارد که می توان از آنها بهره برد.» در سال ۲۰۱۰، دکتر ابوالیش موفق به دریافت مدرکی افتخاری از دانشگاه گراتس شد.

www.eabbassi.ir

---

Schwab Foundation نام بنیادی غیر انتفاعی مستقر در کشور سویس است که هدف خود را ترویج کسب و کارهای اجتماعی در کشورهای جهان قرار داده است. برای اطلاع بیشتر به سایت این بنیاد به آدرسی اینترنتی زیر نگاه کنید. مترجم.  
www.schwabfound.org/

social enterprise یا به فارسی «کسب و کار اجتماعی»، به سازمانی گفته می شود که از روش ها و اصول متدائل در دنیا کسب و کار نه فقط برای کسب سود مالی، بلکه برای بهبود شرایط اجتماعی و زیست محیطی، استفاده می کند. social entrepreneur یا به فارسی «کارآفرین اجتماعی»، به شخصی گفته می شود که اقدام به ایجاد شغل از طریق پایه گذاری کسب و کارهای اجتماعی می کند. مترجم